

Plan stratégique de la recherche à la FSAA

2015-2020

Préambule :

Le plan stratégique de la recherche à la FSAA s'intègre adéquatement au nouveau Plan de Développement de la Recherche (PDR) de l'Université Laval et vise à soutenir sa vision, qui est de consolider et accroître son statut de grande université de recherche et de création. Les chercheurs de la FSAA travailleront de concert avec les autres facultés pour relever les défis scientifiques et sociétaux de ce PDR. Nos efforts soutenus en recherche feront de la FSAA un acteur clé dans l'atteinte des conditions gagnantes, à savoir l'excellence, le partenariat, l'international, la formation et l'innovation.

Vision de la recherche :

La Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de par l'excellence de ses recherches dans les secteurs de la nutrition, de l'agroalimentaire, de l'agroenvironnement et de l'innovation sociale soit reconnue à l'échelle mondiale comme un leader en matière de recherche et de développement; un leader ayant un impact sur son milieu et qui contribue au développement durable de la société.

Orientations stratégiques :

La FSAA vise à développer les connaissances et ainsi contribuer à une société durable et visionnaire. Elle y arrivera en assurant une formation de haut niveau, avec des recherches multidisciplinaires de calibre mondial et en anticipant les besoins de la société de demain.

Elle a défini quatre grandes orientations stratégiques qui lui permettront de guider ses actions :

1 Créer un environnement de recherche optimal et stimulant

Contexte : La création d'un environnement de recherche optimal englobe non seulement les lieux physiques, mais également le milieu de vie, d'études, de recherche et de travail permettant la réussite et le dépassement de soi. La FSAA a toujours su offrir un milieu de recherche stimulant et continuera ses efforts pour soutenir les professeurs-chercheurs dans la poursuite et la reconnaissance de leurs activités de recherche. Elle verra à tout mettre en œuvre pour assurer la pérennité de ses infrastructures et ainsi favoriser des recherches de haut niveau.

Objectifs

1.1. Faire de la recherche une valeur ajoutée

- Reconnaître la part de recherche dans les charges de travail
- Mettre en valeur les professeurs, leurs expertises et leur implication en recherche
- Se doter d'outils de diffusion et de communication pour faire rayonner la recherche

1.2. Animer et dynamiser la recherche

- Élaborer une stratégie de communication efficiente à l'interne
- Arrimer les actions avec les ressources en communication existantes
- Organiser, animer et participer à des activités facultaires
- Se faire connaître (réseautage) et réaliser des maillages
- Contribuer à instaurer une culture de recherche

1.3. Se rendre attractif

- Attirer et former les meilleurs étudiants et stagiaires postdoctoraux
- Favoriser l'accueil des professeurs invités
- Stimuler les échanges et favoriser les actions concertées entre les différents acteurs facultaires
- Diffuser et faire la promotion des infrastructures

1.4. Maintenir et optimiser les infrastructures existantes

- Assurer la maintenance et le renouvellement des infrastructures
- Cibler des opportunités de financement et être créatif
- Optimiser l'utilisation des infrastructures pour assurer leur pérennité

2 Poursuivre une recherche innovante et de calibre mondial

Contexte : La réalisation de travaux de recherche innovants et de calibre mondial implique le recrutement des meilleurs professeurs-chercheurs ce qui permet de travailler avec les meilleures équipes au monde. La FSAA a mis en place des mesures pour soutenir et encourager ses professeurs chercheurs dans la poursuite de l'excellence.

Objectifs

2.1 Mobiliser les ressources et maximiser nos efforts en recherche

- Fournir un service de qualité et une organisation efficace au bureau de la recherche
- Encadrer et accompagner les nouveaux professeurs-chercheurs
- Encourager la supervision d'étudiants gradués
- Encourager les chercheurs à soumettre une demande à l'un des trois conseils

2.2 Positionner et orienter les activités de R&D de manière concertée

- Travailler de concert avec le Vice-rectorat à la recherche et à la création et arrimer nos besoins facultaires (ex. : Chaires, Génome et FCI)
- Favoriser la communication entre les centres et institut pour la programmation annuelle de recherche
- Arrimer nos actions avec les priorités institutionnelles, provinciales et nationales

- 2.3 Recruter et retenir les chercheurs de haut calibre
- Évaluer et anticiper les besoins en termes d'expertise en recherche
 - Encourager l'application à de nouvelles chaires pour le recrutement de chaque nouveau professeur
 - Faire travailler nos réseaux
- 2.4 Encourager la recherche multidisciplinaire (intersectorielle, internationale)
- Favoriser l'émergence de projets collaboratifs et structurants intégrant plusieurs disciplines au sein de la Faculté
 - Encourager une démarche de recherche intersectorielle d'excellence
 - Réseauter à l'échelle internationale et faciliter les collaborations
 - Encourager la participation des professeurs dans les équipes, centres et instituts
- 2.5 Bonifier la capacité de recrutement aux cycles supérieurs
- S'arrimer avec le Vice-décanat aux études
 - Recruter des étudiants présentant un potentiel productif élevé
 - Offrir un encadrement et être un point d'information pour les bourses aux étudiants
 - Se doter d'outils performants de diffusion de l'information
 - Être actif sur les réseaux sociaux
 - Soutenir la mobilité étudiante

3 Construire à partir de nos forces et de nos secteurs prioritaires

Contexte : Miser sur les forces en recherche de la FSAA permet de construire sur des bases solides et ainsi, assurer le leadership et atteindre l'excellence. La grande force de la FSAA est sans contredit sa grande diversité qui lui permet de se positionner au sein de plusieurs grands courants mondiaux. C'est en utilisant des approches scientifiques intersectorielles et *en visant* l'innovation sociale que la FSAA peut s'attaquer aux grands enjeux d'aujourd'hui. Les quatre secteurs prioritaires sont **le bioalimentaire, la santé durable et la prévention des maladies, le développement durable et l'environnement, et les enjeux éthiques en agroalimentaire.**

Objectifs

- 3.1 Renforcer et consolider nos secteurs prioritaires
- Répertorier, identifier et surveiller les tendances dans les secteurs prioritaires
 - Positionner et orienter les activités de chacun des secteurs de manière stratégique et en fonction des tendances
 - Faire de nos secteurs prioritaires une vitrine d'excellence
 - Mobiliser et soutenir nos chercheurs et regroupements d'excellence

3.2 Renforcer notre position stratégique en fonction de nos secteurs prioritaires

- Participer à la réflexion des enjeux stratégiques de l'Université
- Augmenter notre visibilité auprès de nos secteurs prioritaires
- Assurer une adéquation des secteurs prioritaires avec le contexte politique
- Obtenir de l'information stratégique (avant tout le monde)

3.3 Maximiser les partenariats à partir de nos forces vives

- Encourager et établir des collaborations étroites avec l'industrie, les CCTT, les incubateurs d'entreprises
- Poursuivre la conduite responsable dans les collaborations
- Favoriser le maillage entre les acteurs de la recherche
- S'arrimer avec le Bureau de liaison-universités-milieu (BLUM), le Bureau pour l'internationalisation et le partenariat en recherche (BIPER) et le Bureau International (BI) de l'Université Laval
- Établir des collaborations à l'international

4 Être un atout majeur pour la société

Contexte : La réalisation de travaux de recherche qui ont un impact sur le milieu est une préoccupation constante pour les professeurs-chercheurs de la FSAA. Œuvrer dans des domaines stratégiques et prioritaires pour la société permet de former la relève de demain qui assurera le transfert de connaissance vers le milieu. La FSAA est proactive pour assurer le maillage et créer un lien privilégié avec le milieu.

Objectifs

4.1 Renforcer notre présence auprès de l'Université

- Arrimer nos actions avec le VRRRC, philanthropie, les communications
- Développer une image verte pour la Faculté liée au développement durable
- Travailler à faire reconnaître l'impact des recherches de la Faculté au sein de l'Université
- Être un joueur clé dans la restructuration de la politique d'intégrité en recherche

4.2 Rendre accessible la recherche au grand public

- Soutenir les activités de diffusion et communication des travaux de recherche
- Être reconnu comme une valeur ajoutée pour la région de Québec
- Rendre visibles nos travaux auprès des partenaires industriels
- Valoriser les technologies et connaissances issues de la recherche

4.3 Valoriser l'innovation sociale

- Reconnaître toute forme d'engagement et d'innovation sociale
- Favoriser la reconnaissance de l'Innovation sociale au sein de la Faculté
- Faire prendre conscience aux chercheurs de l'Innovation sociale